

MADE IN VICENZA
Iscrizioni per le aziende
a una missione in Polonia

Un mercato ricco di opportunità (+3,6% di crescita il Pil nel 2017) per molte aziende vicentine: è sulla Polonia che la Camera di commercio di Vicenza punta i riflettori, organizzando con l'azienda speciale "Made in Vicenza" una missione economica a Varsavia dal 23 al 26 settembre. I settori interessati sono: macchinari per la lavorazione del legno; packaging; lavorazione della



plastica; "fillera" dei materiali da costruzione; edilizia; arredo e illuminazione da interno; riscaldamento e risparmio energetico; riduzione dei costi; inquinanti; automazione industriale; industria del mobile; accessori moda; sport e tempo libero. Made in Vicenza organizzerà agende personalizzate di incontri. Iscrizioni entro il 16 luglio sul sito o al tel. 0444 994750.

IL LIBRO. "Da Ganttproject alle Soft skills": l'ingegnere e formatore vicentino guida le aziende a capire cos'è questa tecnica gestionale. Due i casi vicentini, c'è anche Zordan

«Un project manager ha sempre il piano B»

Bonini: «Horacio Pagani è stato tra i primi a capire i materiali compositi per le auto, ma li ha usati pure per scarponi da sci e altro. Il rischio va sempre gestito»

Cinzia Zuccon

Come diceva Benjamin Franklin "Se fallisci nel pianificare stai pianificando di fallire". Eppure tra i tanti termini abusati oggi c'è anche "Project management": una puntuale gestione, pianificazione e controllo delle attività aziendali è scarsamente diffusa con il rischio di mancato rispetto dei tempi, maggiori costi, scadimento di qualità e servizio. Proprio per favorire la diffusione dell'utilizzo di sistemi di Project management l'esperto Giovanni Bonini ha scritto "Da Ganttproject alle Soft Skills" (Aracne Editrice) una vera e propria guida pratica in cui Bonini mette a valore per tutti una

decennale esperienza nella gestione di progetti complessi a livello internazionale.

Bonini, cosa significa fare Project management e quante aziende in Italia ce lo applicano?

Il Project management permette una visione d'insieme delle varie commesse e serve a verificare in maniera semplice che ogni progetto stia andando nella direzione giusta nel rispetto di vincoli di tempo, costo, qualità e sicurezza ottimizzando carichi di lavoro e risorse. Nel libro ogni azienda può verificare il proprio livello. Purtroppo la stragrande maggioranza si limita a riportare le attività su fogli tipo Excel, il che non ha nulla a che vedere con il Project management; rarisissime

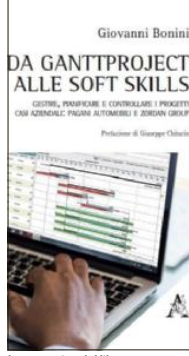
poi le imprese che contemplano anche la gestione del rischio. Tutte però possono iniziare a pianificare e monitorare un progetto scaricando il programma gratuito Gantt-project per poi implementarlo avvalendosi anche di organizzazione, metodologie e processi che riportano nel libro.

Perché ritiene che il nostro territorio in particolare ne abbia bisogno?

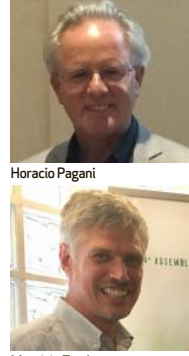
Perché la crisi è stata anche una crisi di valori - culminata col tracollo delle banche - e per il deficit di competenze. Riportare esempi di aziende che hanno saputo competere con successo con prodotti di qualità con progetti di qualità costantemente monitorati e persone di valore può indicare ad altri la via da seguire.

Lavori per gli Usa

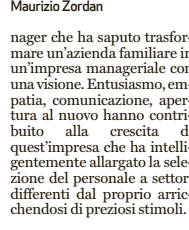
Giovanni Bonini, vicentino, è ingegnere gestionale esperto di Project program, Project portfolio management, Planning/Scheduling & Control, Consulente e formatore, si è occupato di gestione, pianificazione e controllo di progetti per importi superiori anche al miliardo di euro nei settori dell'ingegneria civile, industriale e dell'informatica oltre che nella farmaceutica, automotive, oil&gas e missilistica. Ha collaborato come planner con il Governo federale statunitense seguendo progetti alla caserma Ederle, alla base di Aviano e a Camp Darby. Il 20 luglio il libro di Bonini sarà presentato in una serata organizzata a Pisa da Federmanager e da Iidi-Istituto dirigenti d'azienda: «Non si tratta di un'astratta trattazione teorica, ma di un vero e proprio TdL, capace di guidare il lettore, guidandolo grazie a una serie di esempi pratici e ad un software». C.Z.



La copertina del libro



Horacio Pagani



Maurizio Zordan

La vendita. Il problema è che le piccole imprese dicono: se cambiamo chiudiamo. Per convincerle le porto a visitare aziende che hanno cambiato con successo.

Elezioni di successo fanno le aziende sulle Soft skills. Nel libro ne parla raccontando due casi, il primo è il gruppo vicentino Zordan. Come le competenze trasversali hanno contribuito alla sua crescita? Maurizio Zordan è nato nel controllo di gestione in Marzotto, è un imprenditore-ma-

nager che ha saputo trasformare un'azienda familiare in un'impresa manageriale con una visione. Entusiasmo, empatia, comunicazione, apertura al nuovo hanno contribuito alla crescita di quest'impresa che ha intelligentemente allargato la selezione del personale a settori differenti dal proprio arricchendosi di preziosi stimoli.

Pagani automobili italiane è la realizzazione di un sogno: costruire l'auto più bella del mondo. In che modo?

Con determinazione, coraggio e sacrificio. Arrivato dall'Argentina con una lettera di referenze di Fango, a Horacio Pagani era stato offerto un posto in Ferrari, ma non gli interessavano le auto da corsa e ha preferito lavorare come operaio metalmeccanico di terzo livello in Lamborghini. Un esempio che però possa essere d'aiuto ai giovani per comprendere che per arrivare in auto bisogna "sporcarsi le mani"; alcuni si considerano troppo "fright" per farlo, molti ambiscono a diventare colletti bianchi dimenticando che i soldi si fanno in produzione, nelle fabbriche e nei cantieri.

Come dice lei, nella vita siamo tutti Project manager. Ma se si punta solo su grande sogno non è anche un grande rischio?

Pagani è anche stato tra i primi a capire l'importanza dei materiali compositi per costruire le auto, però li ha utilizzati anche per produrre scarponi da sci e altro. Male che gli fosse andata, avrebbe avuto un'alternativa. Un buon Project manager ha sempre un piano B perché in ogni progetto si possono presentare variabili che possono cambiare tutto. Il rischio è un fattore da non sottovalutare e va gestito. •



Il sistema che insegno è anche per le Pmi: riduce i costi e accresce la competitività

GIOVANNI BONINI INGEGNERE GESTIONALE

Il Project management è anche per le Pmi?

Absolutamente sì, perché riduce i costi e accresce la competitività. Inoltre contribuisce anche a velocizzare le procedure di produzione e permette simulazioni di cui avvalersi in fase di negoziato di

Borsa Italiana del 10 luglio 2018

Table with columns: Azioni, prezzo, variaz., varia. ann., valori a 52 sett., max. Includes sectors like A.S. Roma, A2A, Acea, etc.

FONDI COMUNI: I fondi comuni di investimento sono on line all'indirizzo www.ilgiornaledivicenza.it

Table with columns: Azioni, prezzo, variaz., varia. ann., valori a 52 sett., max. Includes sectors like Fidelity, Fidelity, etc.

Euribor

Table with columns: PERIODO, TASSO 360, TASSO 365. Includes rows for 1 sett., 1 mese, 3 mesi, etc.

FESTA DELLA ZUCCA dal 14 al 17 settembre 2018 | dal 19 al 23 settembre 2018

Advertisement for 'Festa della Zucca' in Ghizzole di Montegallega. Includes text about food, dates, and contact information for the event.

Advertisement for 'Multiplichiamo per due l'impegno' by UniCredit. Includes text about financial services and contact information.